

## “LA GESTIÓN ESTATAL DEL SISTEMA DE PENSIONES”

En “Diálogos al Café – Marcos Escudero”, se abordó “La gestión estatal del sistema de pensiones”, con la exposición del Lic. Jaime Durán Chuquimia, gerente general de la Gestora Pública. Durán compartió un análisis técnico sobre la evolución del Sistema Integral de Pensiones (SIP), los resultados alcanzados y los desafíos financieros, operativos y estructurales que enfrenta el sistema ante inflación y devaluación.

### DISEÑO INSTITUCIONAL DEL SISTEMA DE PENSIONES Y ROL DE LA GESTORA

La exposición comenzó con un repaso histórico de las reformas previsionales en Bolivia. Se recordó que la privatización del sistema de pensiones mediante la Ley 1732 en 1996 fue una respuesta al fracaso del sistema de reparto, que tenía reservas insuficientes y desequilibrio entre activos y pasivos. Al amparo de la Constitución de 2009 se promulgó la Ley 065 en 2010, que crea la Gestora Pública con el fin de asumir el control estatal de los fondos de pensiones.

El sistema actual combina tres regímenes: contributivo, semi-contributivo (solidario) y no contributivo (Renta Dignidad, el ex Bonosol). Los fondos están estructurados con mecanismos de ahorro previsional individual, redistribución solidaria y compensación de cotizaciones para quienes aportaron en el sistema anterior. Los fondos contributivos hoy alcanzan Bs 195 mil millones, y son patrimonio autónomo, no se mezclan con los recursos del Estado y están sujetos a auditorías externas.

También aclaró que persiste un alto grado de informalidad que limita el número real de aportantes activos (900 mil sobre 2,7 millones de asegurados registrados).

### RENDIMIENTO FINANCIERO, INVERSIONES Y RENTABILIDAD

Desde su entrada en operaciones plenas en 2023, la Gestora logró reducir las comisiones de administración a una sola del 0,5%, en contraste con las cuatro comisiones que cobraban las AFPs. También se amplió la red de oficinas de 29 a 45 y se digitalizó completamente el proceso de recaudación.

La Gestora obtuvo utilidades netas de Bs 135 millones en 2024 y un patrimonio que alcanza los Bs 353 millones. Los fondos que administra aumentaron de Bs 164 mil millones a Bs 195 mil millones, con una rentabilidad nominal anual del 4,33%.

Los participantes hicieron notar, sin embargo, que la inflación acumulada y la devaluación del boliviano superaron el 18% en los últimos meses, mientras que el ajuste a las pensiones se mantuvo en torno al 4,19%, generando una pérdida de poder adquisitivo superior al 12% en términos reales. También se criticó el hecho de que muchas inversiones se mantienen a tasas fijas, sin mecanismos de protección frente a la inflación.

Además, se generó polémica en torno a una operación de reporto internacional, donde se usaron bonos del Tesoro para conseguir dólares en el exterior. Aunque la Gestora aseguró haber logrado una rentabilidad neta, se cuestionó la legitimidad, independencia y conveniencia de dicha operación, interpretándola como una acción destinada a aliviar la escasez de divisas del Estado, con pérdida que terminará absorbida por los aportantes.

## DESAFÍOS ACTUALES Y GARANTÍAS PARA EL AFILIADO

Uno de los desafíos estructurales señalados es la baja densidad de aportes efectivos, con una amplia brecha entre asegurados inscritos y contribuyentes activos, especialmente entre trabajadores independientes que no están obligados a aportar. A pesar de ello, la recaudación ha crecido, alcanzando Bs 12.625 millones en 2024.

La mora disminuyó del 0,53% al 0,48%, gracias a mayores controles y digitalización. En cuanto al servicio al jubilado, se destacó el adelanto sistemático en los pagos, la expansión de la red de entidades pagadoras (de 7 a 39) y la ampliación del número de oficinas.

No obstante, persiste una ausencia de directorio formal en la Gestora, lo cual debilita la gobernanza institucional. Según la Ley 065, la Asamblea Legislativa debe proponer las ternas para su conformación, pero esto aún no se ha concretado. Aunque el regulador (APS) ejerce supervisión operativa, se subrayó la necesidad de contar con una conducción técnica y políticamente independiente.

## CONSIDERACIONES FINALES

La exposición de Jaime Durán mostró avances evidentes en eficiencia operativa, digitalización y expansión territorial. Sin embargo, el análisis también dejó claro que el verdadero desafío es financiero y afecta al jubilado, quien es el cliente final del sistema.

En 2025, las pensiones se ajustaron en promedio un 4,19%, mientras que la inflación acumulada superó el 18%, generando una pérdida real de poder adquisitivo. Si esta brecha se mantiene, el ingreso real podría reducirse en más de un tercio en solo tres años, debilitando gravemente la capacidad de las pensiones para cubrir necesidades básicas.

Una gestión operativa eficiente no compensa una gestión financiera que no protege el valor real del ahorro. La sostenibilidad del sistema exige diversificar inversiones, garantizar independencia institucional y fortalecer la gobernanza técnica. El éxito de la Gestora no debe medirse solo por sus balances, sino por las jubilaciones que asegura.

---

**Disertantes:** Jaime Duran Chuquimia (Gerente de la Gestora Publica)

**Moderador:** Jorge Rada Arroyo

**Enlaces de Video:**

- **Facebook:**  
<https://www.facebook.com/share/v/18Bj8qLHPN/>
- **YouTube:**  
[https://youtu.be/2UrZNaIZ\\_HU](https://youtu.be/2UrZNaIZ_HU) (Presentación)  
<https://youtu.be/JfCZBhRIjn4> (Preguntas & Comentarios)